



Campus São Mateus
UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO
PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA – PPGEEB

(Abril – 2021)

1. INTRODUÇÃO

O Planejamento Estratégico é uma ferramenta de gestão que estabelece um plano para direcionamento da organização em um período determinado (CAPES, 2020). É um processo sistêmico que tem como base a definição da missão, visão e valores que nortearão o futuro de uma instituição. Nele estão definidos com clareza as diretrizes de atuação, os objetivos a serem atingidos e as estratégias de alcance desses objetivos.

Com a alteração das demandas e métricas de avaliação CAPES sobre os Programas da Pós-Graduação (PPG), as atividades de autoavaliação e planejamento estratégico dos PPGs tornaram-se ainda mais importantes. A UFES já conduz seu programa de autoavaliação e planejamento estratégico de seus PPGs desde 2012 com a introdução do Programa de Melhoria da Pós-graduação chamado PROPOS (UFES, 2020).

O PROPOS tem como objetivo a melhoria gradual do conceito CAPES dos PPGs. A ideia central do programa é a implantação de planejamento estratégico de cada PPG, estabelecendo metas de desempenho que levem em consideração os critérios de



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

cada uma das áreas de avaliação da CAPES. Para se atingir tais metas os Programas devem estabelecer objetivos e metas a serem alcançadas no quadriênio.

É nesse contexto que apresentamos o Planejamento Estratégico do Programa de Pós-graduação em Ensino na Educação Básica - PPGEEB, elaborado a partir do resultado da Autoavaliação realizada com os docentes, discentes e egressos, tendo como fundamento o PDI da UFES (2015/2019), as diretrizes da CAPES para autoavaliação dos Programas de Pós-graduação, bem como as orientações disponibilizadas no site da PRPPG/UFES.

Insta destacar que o PPGEEB é direcionado à formação de profissionais da Educação Básica, adotando como objetivo geral “propor um espaço de formação e produção de conhecimento na área do ensino para os professores que atuam na Educação Básica no Norte do Espírito Santo, Sul da Bahia e Leste de Minas Gerais”. Além desse público, o Programa de Mestrado se propõe a abrir espaço para os licenciados e bacharéis que atuam no Ensino Superior que apresentem como foco de suas pesquisas questões pertinentes ao ensino na Educação Básica.

Trata-se de um curso inédito na região Norte do estado do Espírito Santo e sua importância se edifica à medida que sua estrutura subsidia o desenvolvimento e melhoria da prática do Ensino de profissionais que estejam envolvidos com as questões que perpassam o ensino na Educação Básica.

Destacamos que a região apresenta uma grande diversidade cultural marcada pela presença de Comunidades Indígenas e Quilombolas, apresentando por essa diversidade cultural, projetos sociais focalizando a prática docente em espaços não formais de ensino. Deste modo o Mestrado Acadêmico em Ensino fomenta projetos

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

de pesquisas que visam à investigação de práticas de ensino que contemplam essa diversidade cultural nos espaços formais e não formais.

2. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO: ONDE QUEREMOS CHEGAR?

Onde estamos? Hoje somos um Programa de Pós-Graduação com nota 3 na CAPES, que já formou mais de 180 mestres com boa colocação no mercado de trabalho, em sua maioria atuando nas Instituições de Educação Básica.

Onde queremos chegar? Até 2025, ser um Programa de Pós-Graduação com nota 4 na CAPES, com um curso de mestrado de excelência acadêmica, egressos com colocação cada vez mais abrangente na educação básica no Estado do Espírito Santo, com ênfase na região norte do Estado, Sul da Bahia e Minas Gerais, impacto do conhecimento produzido reconhecido pela CAPES e pela sociedade, no que tange à melhoria da qualidade da educação Básica, ofertada na área de abrangência.

O que fazer para chegar lá? A partir do Plano em tela, estabelecer as metas a serem alcançadas, planejando os detalhes que precisam ser realizados no decorrer do próximo quadriênio (2021-2024), sem esquecer que precisamos atingir a meta 4. Para tanto, será necessário também ficarmos atentos às orientações e normas da CAPES.

3. PPGEEB/UFES: MISSÃO, VISÃO E VALORES

MISSÃO: Garantir a formação humana, acadêmica e profissional de mestres para atuarem na educação básica e no ensino superior, por meio do ensino, da pesquisa e da extensão, contribuindo com a produção de avanços científicos, educacionais, culturais, sociais e de inovação, e a promoção dos direitos e da inclusão social.

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES

+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 / 1798 / 1563 / 163 – Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br

www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

VISÃO: Ser um Programa de Mestrado de excelência reconhecido nacional e internacionalmente pela produção de pesquisas na área da educação básica e pelo impacto causado na qualidade e no avanço da educação básica na sua região de abrangência, bem como nas comunidades tradicionais do entorno (quilombolas, ribeirinhos, pescadores, etc).

VALORES:

- Compromisso com os interesses e as necessidades da sociedade brasileira, em particular a capixaba (PDI/UFES);
- Interlocução e parceria com a sociedade (PDI/UFES);
- Defesa da universidade pública, gratuita, laica, pluriétnica e socialmente referenciada (UFES);
- Comprometimento com a excelência do ensino, da pesquisa e da extensão (PDI/UFES);
- Defesa e respeito às diversidades étnico-raciais, de gênero, culturais, sociais e regionais de nossa população (PDI/UFES);
- Garantia da liberdade de ensinar e de aprender (PDI/UFES);
- Atuação calcada em princípios éticos e de sustentabilidade (social, econômica e ambiental) (PDI/UFES);
- Compromisso com a formação de profissionais para atuarem na educação básica do Estado do Espírito Santo, com ênfase na região norte e estados adjacentes.

4. PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO PPGEEB/UFES PARA O PERÍODO 2021-2024

Com base nos resultados da Autoavaliação do PPGEEB realizada no decorrer do ano de 2020 e início de 2021, apresentamos o planejamento estratégico do PPGEEB,

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 / 1798 / 1563 / 163 – Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

tendo como norteador a Matriz SWOT. O planejamento foi todo elaborado a partir da nova ficha de avaliação da CAPES para os Programas de Pós-Graduação, que a divide em três partes: Programa, Formação e Impacto na Sociedade.

Para a elaboração do planejamento estratégico em tela, além da matriz SWOT preenchida com os resultados dos grupos focais com os alunos ativos e os egressos, bem como o colegiado do Programa e dos questionários encaminhados online, foram utilizados os seguintes documentos:

- Relatório de Autoavaliação Institucional da Universidade Federal do Espírito Santo (2019);
- Relatório de Autoavaliação do PPGEEB/UFES (2021);
- Planejamento Estratégico da Pós-Graduação da UFES;
- Relatório PROPOS-UFES 2012-2020

4.1 Ambiente externo: Oportunidades

- Com a expansão da Universidade Federal do Espírito Santo, a região Norte se constituiu em um Polo Universitário, carente de profissionais mestres na área da Educação Básica;
- O Ceunes dispõe de uma infraestrutura disponível para o PPGEEB;
- A região de abrangência do CEUNES contempla três Estados e tem como referências São Mateus, no Espírito Santo, Teixeira de Freitas, no sul da Bahia e, Governador Valadares, em Minas Gerais. Segundo dados do IBGE, a população desta região é maior que 3,2 milhões de habitantes;

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 / 1798 / 1563 / 163 – Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- A diversidade do corpo docente do DECH contempla o aspecto multidisciplinar do curso, formando uma conexão/parceria com os docentes de outros departamentos;
- Necessidade de formação de professores na rede básica de ensino;
- Possibilidades de estabelecimento de parcerias com empresas, Governo do Estado, municípios, institutos de pesquisa e órgãos de fomento;
- Reconhecimento do papel e influência da Universidade na região;
- Significativo aumento do número de candidatos para ingresso no Mestrado.

4.2. Ambiente externo: Ameaças

- Redução recente e prevista para os próximos anos, do orçamento das universidades federais, afetando todas as atividades da pós-graduação;
- Número de bolsas e financiamento de forma geral insuficiente, e tendendo a se reduzir, principalmente por parte das instituições federais (Capes e CNPq);
- Nova ficha de avaliação da CAPES com novos desafios, que, para sua execução, em muitos casos requerem recursos escassos em Programas pequenos (acompanhamento de egressos, autoavaliação, planejamento estratégico, internacionalização, nucleação, etc.);
- Baixos valores das bolsas de pesquisa.

4.3. Ambiente interno: Pontos fracos

- . Necessidade do Programa de divulgar melhor suas atividades para a sociedade, via site e presença nas redes sociais;

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- Disciplinas obrigatórias e optativas necessitando ser atualizadas e redefinidas (elas não pertencem ao professor, e sim ao PPGEEB), precisando ficar clara sua importância para o Programa (estão gerando artigos, dissertações e teses?) e também como colaboram para a resolução dos problemas da Educação Básica;
- Falta de interdisciplinaridade entre as disciplinas e projetos realizados pelos professores;
- Produção de egressos e discentes crescente, mas com necessidade de ser ainda mais ampliada;
- Necessidade de aumentar a presença em congressos nacionais e internacionais, de docentes e discentes;
- Necessidade de ampliar intercâmbios e parcerias com instituições de pesquisa nacionais e internacionais;
- Articulação entre as linhas de pesquisa e a área do professor, bem como o uso da tecnologia nas aulas (apontado pelos discentes na autoavaliação);
- O PPGEEB ainda não implementou ações específicas para a política de ações afirmativas;
- O acesso à internet ainda é um ponto fraco, na perspectiva dos alunos;

4.4 Ambiente interno: Pontos fortes

- Único Programa de Pós-graduação em Ensino na Educação Básica no Norte do Estado do ES;

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- Produção crescente em periódicos B1 e A2. Como a avaliação da CAPES tende a ser cada vez mais qualitativa, isso é muito importante. Inclusive para a obtenção da nota 4 até o próximo quadriênio;
- Produção discente e de egressos crescente;
- Aumento significativo das pesquisas e extensão na área da educação Básica, bem como as parcerias com as Secretarias Municipais e Estadual de Educação na realização de Cursos e similares;
- Mais de 70% dos discentes que entram no Programa já são professores da educação básica;
- 90% dos egressos atuam na educação básica.

Após a análise dos pontos descritos acima, traçaram-se alguns objetivos a serem alcançados pelo PPGEEB/UFES no triênio 2021/2024, nas três áreas prioritárias da CAPES:

PROGRAMA

a) **Objetivos:**

- Reorganizar as linhas de pesquisa do PPGEEB, visando maior articulação entre a área do professor e a coerência entre as mesmas e maior adequação dos projetos e grupos de pesquisa;
- Atualizar e manter atualizadas todas as disciplinas do PPGEEB, sem perda da interdisciplinaridade e pluralidade, buscando coerência com as linhas de pesquisa;
- Melhorar a acessibilidade do espaço físico do PPGEEB;

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- Ampliar a publicação em periódicos, em busca de um melhor conceito na avaliação da CAPES;
- Consolidar e aprimorar prática de autoavaliação e planejamento estratégico;
- Melhorar o acesso à internet dentro do espaço do PPGEEB.

b) **Metas** a serem alcançadas para realizar os objetivos, com respectivos indicadores;

- Revisão das linhas de pesquisa, dos projetos e das disciplinas ofertadas pelo PPGEEB, para que haja maior articulação entre os mesmos;
- Garantir que 100% das disciplinas estejam alinhadas às linhas de pesquisa do Programa;
- Garantir que o espaço físico do PPGEEB seja acessível para todas as pessoas;
- Fomentar a publicação das pesquisas realizadas pelos docentes e discentes em periódicos e revistas bem conceituadas pela Capes;
- Realização de ciclos anuais de autoavaliação e planejamento, possibilitando a formalização e consolidação de planejamentos de longo prazo.

c) Quem são os **responsáveis** pela realização das ações necessárias descritas;

- Colegiado do Programa

FORMAÇÃO

Objetivos:

- Estimular os docentes que estão com produção mais baixa a aumentar produção;
- Aumentar a produção intelectual de discentes e egressos;

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- Consolidar e aprimorar a prática de acompanhamento de egressos;
- Ampliar as ações de extensão junto aos professores da educação básica no município de São Mateus e adjacentes;
- Ampliar as ações de extensão junto às comunidades tradicionais, fomentando pesquisas na área da educação não formal.

b) **Metas** a serem alcançadas para realizar os objetivos, com respectivos indicadores:

- Atingir a meta de 80 % dos docentes com produção em periódicos nacionais e internacionais.
- Atingir a meta de 60% da totalidade dos artigos em periódicos do PPGEEB terem discentes e egressos como autores e/ou coautores;
- Inserir os dados dos egressos no site do PPGEEB, mantendo acompanhamento anual.
- Estimular os docentes do PPGEEB a desenvolver pesquisas e ações pesquisas com participação dos professores da Educação Básica;
- Estimular pesquisas voltadas para as comunidades tradicionais, fomentando ações de extensão na área da educação não formal.

c) quem são os **responsáveis** pela realização das ações necessárias descritas;

- Secretaria do PPGEEB
- Colegiado do PPGEEB

IMPACTO NA SOCIEDADE

a) **Objetivos:**

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES

+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br

www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- Aumentar inserção social e impacto na sociedade da produção acadêmica do Programa (seminários, organização de congressos, produção acadêmica voltada para as questões da realidade da Educação Básica);
- Aumentar a inserção social e impacto na sociedade por meio de parcerias formais e informais com instituições de ensino, pesquisa e governamentais;
- Aumentar inserção social e impacto na sociedade da produção acadêmica do Programa (participação em congressos nacionais e internacionais de docentes e discentes);
- Divulgar as atividades do PPGEEB para a sociedade, através da página oficial do Programa e presença nas redes sociais;
- Promover aumento da internacionalização do PPGEEB (docentes e discentes);
- Implementar Política de ações afirmativas de reserva de vagas para Pessoas com Deficiência, indígenas, pessoas trans, refugiados e LGBT, nos processos seletivos para ingresso no PPGEEB.

b) **metas** a serem alcançadas para realizar os objetivos, com respectivos indicadores;

- Aumentar em 80% a produção acadêmica voltada para o Ensino na Educação Básica;
- Atingir a meta de 50% as parcerias formais e informais com instituições de ensino, pesquisa e governamentais;
- Aumentar em 50% a participação de docentes e discentes em congressos nacionais e internacionais;
- Aumentar e alimentar os canais de divulgação das atividades do PPGEEB nas redes sociais;
- Aumentar em 50% o número de professores e 20% dos discentes que apresentam inserção internacional;

CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 / 1798 / 1563 / 163 – Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br



Campus São Mateus

UNIVERSIDADE FEDERAL DO ESPÍRITO SANTO

PROGRAMA DE PÓS GRADUAÇÃO EM ENSINO NA EDUCAÇÃO BÁSICA - PPGEEB

- Criar comissão para implementação da Política de ações afirmativas de reserva de vagas para Pessoas com Deficiência, indígenas, pessoas trans, refugiados e LGBT, nos processos seletivos para ingresso no PPGEEB.

c) quem são os **responsáveis** pela realização das ações necessárias descritas;

- Colegiado do Programa
- Docentes e discentes



CENTRO UNIVERSITÁRIO NORTE DO ESPÍRITO SANTO

Rodovia BR 101 Norte, km 60, Bairro Litorâneo, CEP: 29.932-900, São Mateus, ES
+55 (27) (27) 3312-1701 / 1702 /1798 / 1563 / 163– Email: supgrad.ceunes @institucional.ufes.br
www.ceunes.ufes.br